

# Fundo Nordeste Solidário

Capital para o(a)s Empreendedore(a)s da  
Economia Solidária

Novembro de 2020



Rede Vencer Juntos

*Trabalho Solidário que Transforma Vidas*

**FOMOS SELECIONADOS  
NO 2º EDITAL FUNDO BIS**

SOLUÇÕES INOVADORAS PARA  
O FORTALECIMENTO DA DOAÇÃO  
E DO GRANTMAKING NO BRASIL

 [FUNDOBIS.ORG.BR](https://fundobis.org.br)



## LANÇANDO O FUNDO NORDESTE SOLIDÁRIO – APRESENTAÇÃO

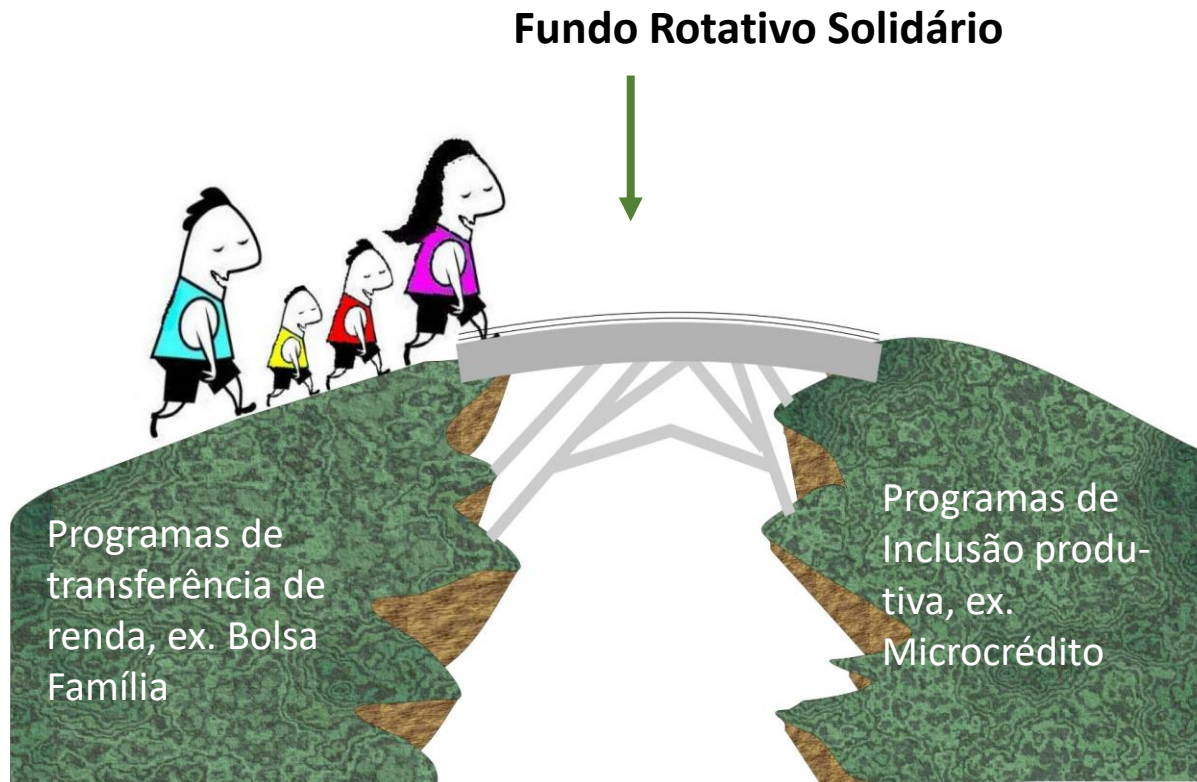
Um número significativo de brasileiras e brasileiros continua sem acesso aos benefícios do desenvolvimento econômico. Nos municípios do interior da Região Nordeste e Norte de MG, a maioria das famílias sobrevive da agricultura familiar, dos repasses do Programa Bolsa Família e de „bicos“ ou empregos sazonais, já que o mercado de trabalho formal somente emprega uma pequena minoria. A **Economia Solidária** promove a organização coletiva dos trabalhadores e das trabalhadoras em grupos produtivos autogestionados. Com um investimento inicial entre R\$5000 e R\$15,000, junto com educação financeira, formação e assessoria técnica, é possível fomentar **Empreendimentos de Economia Solidária -- EES**. Entre 2003 e 2016 a Economia Solidária cresceu e se consolidou com apoio de políticas públicas, gerando resultados e impactos comprovados na inclusão produtiva e financeira da população de baixa renda e no desenvolvimento local sustentável.

**Fundo Rotativo Solidário (FRS)** é uma tecnologia social para iniciar e multiplicar EES viáveis em lugares onde o capital de risco não investe. O retorno financeiro volta para o FRS, retendo e multiplicando capital na base. O **Fundo Nordeste Solidário** é uma iniciativa da Rede Nordestina de Fundos Solidários para captar **recursos para serem investidos nos 340 FRS** da Região Nordeste e Norte de MG.

A Rede Vencer Juntos, OSC cujos integrantes têm quinze anos de experiência no fomento de EES e FRS, atua como Secretaria Executiva da Rede de FS na busca de parceiros e investidores e assumirá a responsabilidade jurídica na celebração de Termos de Colaboração ou contratos de patrocínio.

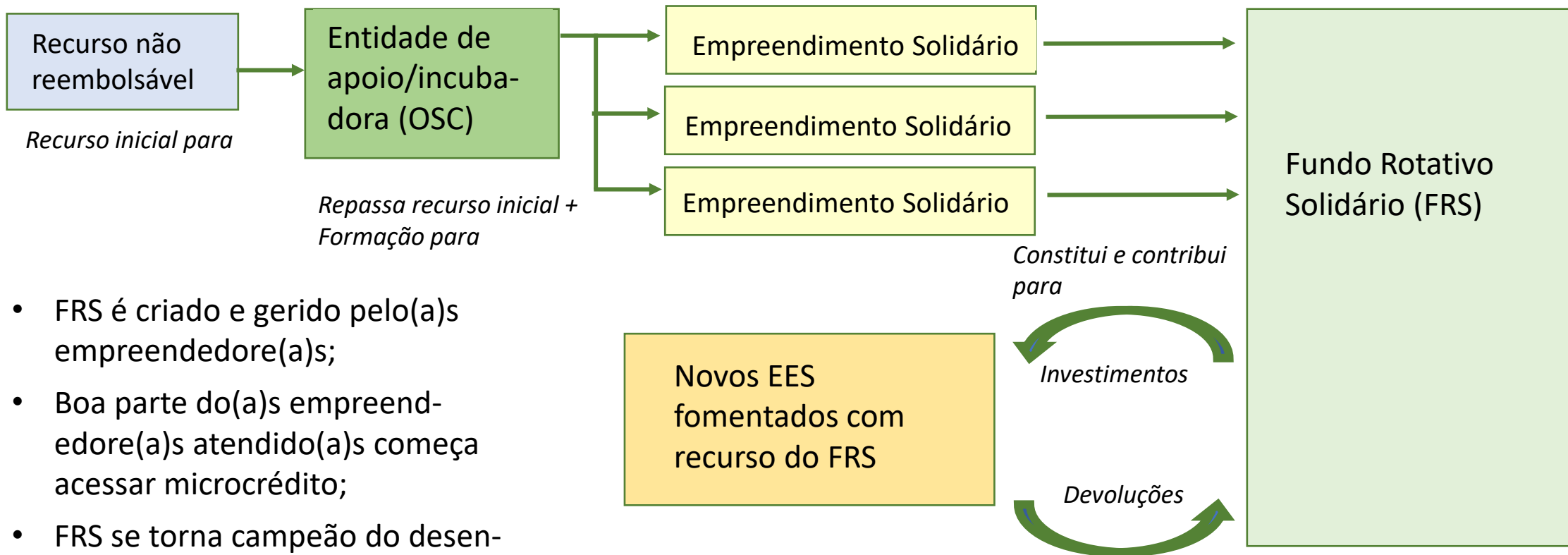
Podemos contar com Você?

# FUNDOS ROTATIVOS SOLIDÁRIOS (FRS): CAPITAL INICIAL PARA O(A)S EMPREENDEDORE(A)S DA ECONOMIA SOLIDÁRIA



- Mercado formal de trabalho emprega menos de 20% da população economicamente ativa em pequenos municípios do interior.
- Empreendedore(a)s com planos de negócio viáveis para atender seus próprios objetivos mas incapazes de gerar retornos exigidos por investidores externos não conseguem acessar recursos.
- Prática do FRS começou nos anos 1980 para atender essa demanda.
- FRS oferecem formação, assessoria e acesso ao mercado junto com capital inicial: “pre-escola” do empreendedorismo solidário.
- FRS expandiram e se consolidaram 2004-2016 com apoio de políticas públicas.

# FUNDO ROTATIVO SOLIDÁRIO (FRS): COMO FUNCIONA



- FRS é criado e gerido pelo(a)s empreendedore(a)s;
- Boa parte do(a)s empreendedore(a)s atendido(a)s começa acessar microcrédito;
- FRS se torna campeão do desenvolvimento local, atrai outros investimentos;
- Prática do FRS multiplica o impacto da doação inicial → alto retorno.

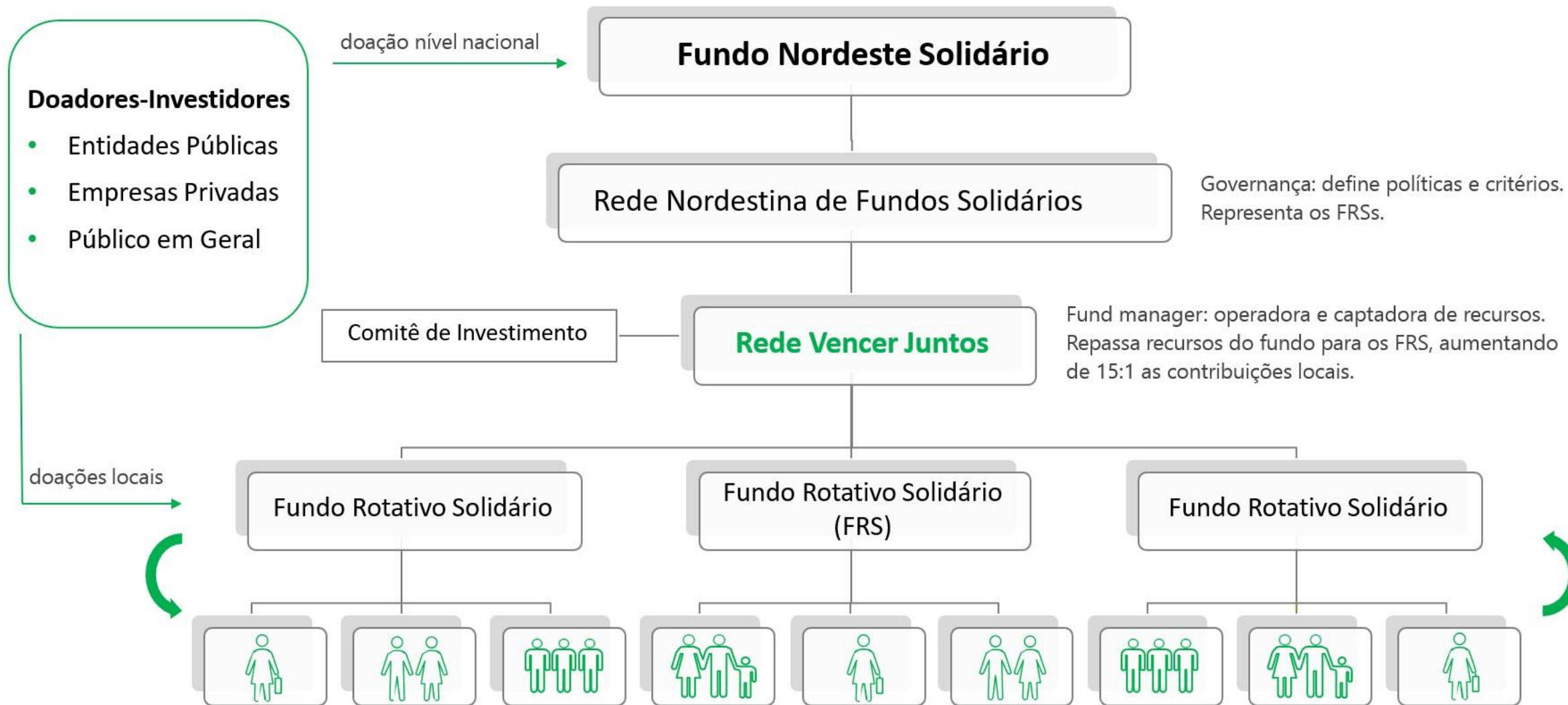
## 340 FUNDOS ROTATIVOS SOLIDÁRIOS CADASTRADOS NUM BANCO DE DADOS ESTÃO PRONTOS PARA GANHAR ESCALA

- FRS nos nove estados do Nordeste financiaram mais de 9000 EES envolvendo mais de 70.000 empreendedore(a)s de baixa renda em 404 municípios.
- Apesar dos resultados comprovados, a política pública federal de apoio a essas iniciativas foi interrompida em 2016.
- Um total de R\$14 milhões é necessário para suprir a demanda atual de novos investimentos no total dos 340 FRS.
- Um valor adicional de R\$1,5 milhão cobraria as despesas para instalar a plataforma de captação proposta e as despesas operacionais dos primeiros 24 meses.

***O Fundo Nordeste Solidário se propõe levantar este investimento social.***



# Organização do Fundo Nordeste Solidário



## PRIMEIRO FINANCIADOR: FUNDO BIS

- Projeto selecionado junto com outros três finalistas num Edital do Fundo BIS, entre um total de 126 projetos.
- Fundo BIS é do GIFE – Grupo de Institutos e Fundações Empresariais, entidade que promove a responsabilidade social das grandes empresas (70 empresas filiadas).
- Doação cobrará pequena parte das despesas para lançar a Plataforma, produzir conteúdos e organizar a primeira campanha pública de captação.



*O Fundo Nordeste Solidário rompe com a relação convencional entre doador/investidor e donatário. Os beneficiários do financiamento, empreendedores organizados no FRS, não são objetos de “caridade”, mas se tornam co-investidores!*

# FUNDO NORDESTE SOLIDÁRIO: TRÊS MOTIVOS PARA INVESTIR

## (1) Retorno alto do Fundo NE Solidário – Impacto Triplo

- **O(a)s empreendedore(a)s:** aumentam sua renda em 20-200% em dois anos. Adquirem novos conhecimentos. Melhoria na segurança alimentar, participação da mulher, acesso à água e ao microcrédito.
- **O FRS:** Sua doação se torna um empréstimo para a empreendedora. As contribuições para o FRS são investidas em novos EES, multiplicando impacto.
- **A comunidade local:** associação gestora do FRS se torna uma **campeã do desenvolvimento local** que atrai outros investimentos para o território e promove melhorias no ambiente de negócios.

*Exemplo: A ARESOL, FRS muito bem sucedido no sertão da Bahia, atraiu R\$\$ milhões em investimentos públicos e contratos de serviço e criou a CooperSabor, uma cooperativa de beneficiamento de produtos da agricultura familiar que hoje fatura mais de R\$1 milhão por ano, gerando uma renda para 600 famílias de agricultores. O(a)s jovens formado(a)s na Escola Família Agrícola do Sertão não precisam mais sair do território para encontrar emprego.*



# FUNDO NORDESTE SOLIDÁRIO: TRÊS MOTIVOS PARA INVESTIR

## (2) Rumo à Sustentabilidade: uma vez consolidados, espera-se que os FRS possam acessar o mercado de capitais (investimentos de impacto social)

Três estratégias para alcançar a sustentabilidade:

- Alcançar escala suficiente num prazo de cinco anos para que as despesas operacionais da plataforma de captação possam ser cobertas com 10% do valor da captação;
- Re-introdução e expansão de políticas públicas – espera-se que os esforços de incidência sobre as políticas públicas produzam resultados para que boa parte dos recursos necessários possam vir de investimentos públicos;
- Os FRS com melhor desempenho financeiro deveriam se qualificar para acessar o mercado de crédito/ mercado de capitais: (a) destinar parte do recurso captado para um fundo de aval a ser alavancado com créditos reembolsáveis; (b) combinar os fluxos de caixa de vários FRS com sólido desempenho para emitir um título de impacto social (“securitization”)

# FUNDO NORDESTE SOLIDÁRIO: TRÊS MOTIVOS PARA INVESTIR

## (3) Apoiar um vencedor: Vencer Juntos produz resultados

- **Resultados comprovados com custo razoável:** 800 EES incubados envolvendo 4000 empreendedore(a)s em 120 municípios em 7 estados; oito FRS incubados continuam funcionando depois de completar o processo Vencer Juntos, captando investimentos e/ou contratos de serviços. Valor total de recursos investidos 2003-2018: R\$19 milhões.
- **Capacidade comprovada de execução:** O Sebrae Nacional fechou três convênios com o VJ num período de dez anos, aumentando o valor com cada contrato; o Ministério do Trabalho dobrou o valor do segundo convênio, porque VJ produziu resultados superiores que outras ONGs contratadas num primeiro convênio, superando as metas pactuadas; o processo de incubação do VJ ganhou certificação como tecnologia social pela Fundação Banco do Brasil.
- **Visibilidade para doadores/investidores:** A logomarca do Programa Desenvolvimento e Cidadania da Petrobras foi exibido com destaque no website do Vencer Juntos durante dois anos e em banners, faixas, placas e camisetas em dezenas de municípios do interior. Investidores no Fundo Nordeste Solidário ganharão visibilidade semelhante (ou mais, caso conseguirmos fechar uma parceria com a grande mídia).

# FUNDO NORDESTE SOLIDÁRIO CONTRIBUI PARA OS ODS

Oferecer capital inicial e formação para @s empreendedor@s de baixíssima renda promove a inclusão financeira e contribui para o aumento na renda familiar.

Mais de 50% das participantes de FRS são Mulheres. Elas assumem boa parte dos cargos de liderança nas associações de FRS.



A maioria dos EES fomentados trabalha com agricultura familiar e produção de alimentos. Melhoria na segurança alimentar está entre os principais benefícios dos FRS. Produtores são formados para adotar práticas agroecológicas.

Fundo Nordeste Solidário conecta @s empreendedor@s em regiões mais pobres com fontes de capital nos grandes centros metropolitanos, contribuindo para a redução da desigualdade..



# COTAS PARA INVESTIDORES/DOADORES

Investimento	Periodo	Categoria	Direitos
R\$ 100.000+	Por Ano	Patrocinador Mantenedor- Ouro	Logo no Website, grande, mídia* Vaga Comitê Investimento
	Contribuição única	Patrocinador Ouro	Logo no Website, grande, 1 ano, mídia*
R\$ 50.000+	Por Ano	Patrocínio Mantenedor- Prata	Logo no Website, mídia*
	Contribuição única	Patrocinador Prata	Logo no website, 1 ano, mídia*
R\$ 10.000+	Por Ano	Patrocínio Mantenedor	Nome no website
	Contribuição única	Patrocinador	Nome no website, 6 meses
R\$ 1.200+	Por Ano	Sócio Premium	Nome no livro de sócios
	Contribuição única	Amigo Premium	Nome na lista de doadores
R\$50,00+	Por mês	Sócio solidário	Nome no livro de sócios
	Contribuição única	Amigo solidário	Nome, lista doadores, 6 meses (* ) reconhecido na campanha mídia

## REDE VENCER JUNTOS: CURRÍCULO INSTITUCIONAL

- OSC, Rede de oito FRS incubados pelo Programa Vencer Juntos da Fundação Grupo Esquel Brasil, fundada em 2015, com CNPJ desde setembro de 2016, Sede em Brasília;
- Nasceu em 2003 como Projeto de geração de renda Vencer Juntos da Pastoral da Criança;
- Em 2007, passou para a responsabilidade jurídica da Fundação Grupo Esquel Brasil: Programa Vencer Juntos de fomento de Fundos Rotativos Solidários (FRS) e Empreendimentos da Economia Solidária (EES);
- Atuação, 2003-2018: Fomento de 11 FRS em territórios de interior de seis estados do Nordeste (BA, CE, MA, PB, PE, PI) e Norte de MG. Total de 800 EES fomentados envolvendo 4000 famílias de baixa renda em 120 municípios.
- Responsável pelo mapeamento de 343 experiências de Fundo Solidário nos nove estados do Nordeste (2011-2013);
- Metodologia de fomento certificada como tecnologia social pela Fundação Banco do Brasil (2014);
- Principais parceiros/apoiadores: BNDES/Fundo Social (2003-2005), Ministério do Desenvolvimento Social (2004-2007), Sebrae Nacional (2004-2018), Petrobras (2009-2011), Banco do Nordeste (2008-2012), SENAES/Min. Trabalho (2011-2016)

## DIRETORIA DA REDE VENCER JUNTOS (2020-2024)



**Barbara Schmidt Rahmer, Presidente.** Economista, Administradora de Empresas, Empreendedora Social, Fundadora do Programa Vencer Juntos, Salvador, BA



**Domingas Sofia Pereira dos Santos, Secretária.** Presidente da ASEVJ, FRS filiado de Montes Claros, MG, Sofia, Assistente Social, foi agente do Programa Vencer Juntos durante 15 anos e liderança da Pastoral da Criança.



**Leôncio Manoel de Andrade, Tesoureiro.** Sócio Fundador e Coordenador Financeiro da ARESOL, FRS filiado de Monte Santo, BA, Leôncio é agricultor familiar.



**Maria Santana, Suplente.** Presidente da AVESOL, FRS filiado de Bacabal, MA, Santana vem de uma Comunidade Remanescente de Quilombo, foi agente da Cáritas, Professora e militante da Economia Solidária.



## BARBARA SCHMIDT RAHMER

- 2003-2018, Empreendedora Social, Fundadora e Presidente da Rede Vencer Juntos, incubadora sem fins lucrativos de microempreendimentos produtivos e Fundos Rotativos Solidários em territórios de baixa renda do interior;
- 1993-2002, carreira profissional em consultoria em finanças (business valuation) na PricewaterhouseCoopers e Standard & Poors, Boston e Frankfurt;
- 1985-1991, oficial de projetos na Ford Foundation (Mexico City) e UNICEF (New York e Brasília)
- MBA, Harvard Business School, M.A. Relações Internacionais/Estudos Latinoamericanos, Yale University. CFA.
- Alemã, Residente Permanente do Brasil.

Para mais informações, visite [fundossolidarios.org.br](http://fundossolidarios.org.br)

Barbara Schmidt Rahmer

Salvador, Bahia, Brasil

[barbara@vencerjuntos.org.br](mailto:barbara@vencerjuntos.org.br)

+5561 98124 7044 (móvel e WhatsApp)

Video sobre FRS: [https://www.youtube.com/watch?v=vheaC\\_m8bFQ&t=1151s](https://www.youtube.com/watch?v=vheaC_m8bFQ&t=1151s)



## Depoimento de cliente do Vencer Juntos

Francisco Roberval da Silva, "Cordeiro",  
Apicultor, Russas, Ceará

"A APROVEJ [associação incubada pelo Vencer Juntos] só tenho que agradecer. ...a saída é o estudo! O estudo dá uma noção totalmente diferente do que a gente tem. Amplia nossa visão. Quando você tem estudo, você vê o mundo de outra maneira, você se sente capaz para ajudar o outro. Bem, eu acredito muito nisso. Eu descobri isso junto com esses técnicos que estão na frente esse tempo todo. Porque foi transformada minha vida, e foi positivo. Hoje me sinto outra pessoa."





## Depoimento de cliente do Vencer Juntos



Melka, 24 anos, Comunidade Quilombola Pau de Arame, Aracati, Ceará. Grupo Polpa da Terra, produção de polpa de frutas

“Antes de entrar no projeto, eu ficava em casa. Não tinha nenhuma renda, não tinha nenhum ocupamento, ficava só em casa. ... Hoje minha família me respeita mais, já tenho uma renda, posso ajudar.”

“Hoje o grupo não só ajuda a mim, ajuda a comunidade, pois nos compramos as frutas na própria comunidade. As pessoas que antes estragavam uma fruta, jogavam fora, hoje elas vendem para nós, então é uma renda para mim e para as pessoas da comunidade.”



Depoimento de cliente do Vencer Juntos



Ana Maria, artesã, Ubaí, Minas Gerais

"Quando entrei no projeto eu era uma pessoa tímida, que morria de vergonha de ir na frente [nos encontros], tremia, não achava que ia muito além daquelas coisinhas que eu tinha vontade de fazer e ia vender aquilo lá. Hoje sou uma pessoa que quero crescer, quero ter uma loja, quero ser empreendedora, que eu não era. Hoje quero ser empreendedora."